

DDIM.kongress // 06. November 2020

COVID-19 Response @ WALDNER Laboreinrichtungen

Ralf H. KOMOR // Panel 1

B2B Sales Expert | Digital Sales Evangelist | Business Model Designer |

COVID-19 Response @ WALDNER Laboreinrichtungen

WALDNER – A Hidden Champion

1.500 FTE, 250 Mio. €, 50 % Export, global Market Leader



COVID-19 Response @ WALDNER Laboreinrichtungen

- 18. März 2020: Strategiepapier: Einfluss von SARS-CoV-2 auf WALDNER
 - Kurz, mittel, langfristige Effekte
 - Markt / Kunden
 - Produkte / Dienstleistungen
 - Geschäftsmodell
- Entscheidung: mobile Laborkapazitäten
- 04. April Start agile Projektentwicklung, interdisziplinär, Scrum zweitägig, Team mit zwölf Spezialisten, Home Office
- 04. Mai erster Auftrag (Luxembourg)
- Fortentwicklung: sechs komplette Turn-Key Lösungen
- Idee schlummerte seit Jahren in den Schubladen, diverse Anläufe

COVID-19 Response @ WALDNER Laboreinrichtungen

help.waldner.de

Video



WALDNER

0:02 / 1:52

Waldner Mobile Testing Container



Waldner mobile Corona Test Lab Designteam 2020-05

COVID-19 Response @ WALDNER Laboreinrichtungen



Stationary Lab



Mobile Testing Lab



40 ft Truck Lab



Ultra-mobile Lab



Mobility



Capacity



Scalability



Sustainability



CAPEX



Price/ Test

Leistungen Interim Manager Ralf H. KOMOR

- Strategie
- Projektverantwortung (Teams als Plattform)
- Partnersuche (globale Verfügbarkeit)
- Lieferantensuche
- Weltweiter Rollout
- Schulung der Mitarbeiter (Sales, Estimating) und Händler
- Vertriebsstrategie für völlig neue Kundengruppen
 - IGO
 - NGO
 - Regierungen
 - internationale Organisationen
- Unterlagen, Webseite (4 Sprachen), online-Seminare, Präsentationen

COVID-19 Response @ WALDNER Laboreinrichtungen

LEARNINGS

- 1) **Zusammenarbeiten** ... in diversifizierten Teams: WeQ statt IQ
- 2) **Partner einbeziehen** ... offen sein, von Experten lernen
- 3) **Digitalisieren** ... so viele Workflows wie sinnvoll
- 4) **Leadership beweisen** ... C-Level, externe Unterstützung

AUSBLICK

Vorbereitet sein ... für die nächste Pandemiesituation.

COVID-19 war KEIN „Black Swan Event“

COVID-19 Response @ WALDNER Laboreinrichtungen

Wirtschaftswoche – Helden des Mittelstands

62

Helden des Mittelstands - Teil 109

Joerg Hoffmann Geschäftsführer
Waldner Laboreinrichtungen



1 Das Problem

In der Coronakrise übersteigt der Bedarf an Laboren deren Kapazität, vor allem auf dem Land. Der Bau neuer Einrichtungen ist kurzfristig unmöglich.

2 Die Lösung

Bis ein Laborgebäude steht, vergehen manchmal Jahre; die Genehmigungsverfahren sind kompliziert. Die Mitarbeiter von Waldner Laboreinrichtungen entwickeln daher ein modulares System: Container, die als mobile virologische Labore fungieren. Sie können an bestehende Krankenhäuser oder Büros angeschlossen werden und deren Versorgungssysteme nutzen. Oder an andere Waldner-Container, die Wasser und Strom liefern.

3 Die Umsetzung

In einem vierwöchigen Sprint entwickeln die Mitarbeiter die Containermodule. Die Labore sind schnell aufgebaut und dezentral einsetzbar. Das Unternehmen verschickt sie weltweit, unmittelbar nach der Fertigung. Der erste Container steht in Luxemburg. Vor allem in Afrika ist die Nachfrage groß. An einem Tag sind etwa 4000 Covid-Tests pro Modul möglich. Die Stationen eignen sich auch für die Analyse anderer Krankheitserreger.

54

L20007 beliefert das Wangener Unternehmen mit seinen Containermodulen für mobile Coronalabore.

TEXT JANNIK DETERS

24.11.2020 / WirtschaftsWoche 21

Vielen Dank!



Ralf H. KOMOR

Diplom-Wirtschaftsingenieur
Interim Manager DDIM®
Jahnstraße 13
68526 Ladenburg

+49-173-148-6843
ralf@komor.de
www.komor.de

