



Zertifikat

Herr **Ralf H. KOMOR** hat am Lehrgang

Zertifikatslehrgang Transformations- und Turnaround-Manager

des IfUS-Instituts für Unternehmenssanierung an der SRH Hochschule Heidelberg

in der Zeit vom 23.09. bis 10.12.2022 teilgenommen
und den Lehrgang erfolgreich abgeschlossen.

Der Lehrgang umfasst 8 Module im Umfang von jeweils 8 Vorlesungsstunden (64 Vorlesungsstunden)
und vermittelt Kenntnisse in folgenden Bereichen:

- Strategische Positionierung und Geschäftsmodellentwicklung
- Leistungswirtschaftliche (operative) Werthebel identifizieren
- Liquidität und Finanzierung sichern
- Change-Management und Umsetzungsorganisation
- Stakeholder-Management und Verhandlungsführung
- Sanierungs- & Insolvenzrecht
- Arbeitsrechtliche Umstrukturierungen
- Haftungsrisiken kennen und vermeiden
- Risikofrüherkennungssysteme implementieren

Heidelberg, den 10. Dezember 2022


Prof. Dr. Henning Werner
Leiter des IfUS-Instituts
an der SRH Hochschule Heidelberg